

La intrarea in procedura de reorganizare judiciara. societatea avea un numar de 140 salariati, iar numericul se poate ajusta in functie de contractele incheiate de debitoare si de necesitati.

Una din masurile luate de conducerea societatii in aceasta perioada, este cumulusul de sarcini al salariatilor pentru a-si desfasoara activitatea in conditii de eficienta.

## **7.5. MASURI MANAGERIALE, TEHNICE SI ECONOMICE PENTRU REALIZAREA PROGRAMULUI DE PLATI**

### **7.5.1. Masuri manageriale**

Din punct de vedere conceptual, reorganizarea inseamna trasarea realista a unor obiective, ce presupune a fi indeplinite de catre conducerea debitoare, ce trebuie atinse in timpul planificat.

Planul de reorganizare constituie o adevarata strategie de redresare, bazata pe adoptarea unei politici corespunzatoare de management, marketing, masuri organizatorice si structurale, toate menite sa transforme afacerea dintr-una aflata in dificultate, intr-una de succes.

Masurile manageriale ce vor fi intreprinse sunt:

a) Diminuarea riscului afacerilor prin verificarea exigenta a cererii serviciilor firmei, a preturilor percepute, dar si a clientilor, pentru a nu mai ajunge la situatia de neincasare a contravalorii serviciilor prestate, prin folosirea unor instrumente mai sigure de incasare.

b) Asigurarea si structurarea personalului in functie de necesitati, pe toata perioada programului de reorganizare judiciara cu continuarea activitatii.

c) Conducerea debitoarei va continua eforturile vizand recapitalizarea societatii prin atragerea de investitori, apeland la toate procedurile legale, in stransa corelatie cu interesele creditorilor si ale actionarilor, dar si cu acordul acestora.

d) Refacerea imaginii firmei prin articole publicitare, reclama audio - video si scrisa, pliante, actiuni de promovare a serviciilor sale si in alte segmente de piata.

e) Contractarea de credite bancare, cu dobanzi avantajoase, dupa o analiza atenta a cheltuielilor financiare ce vor fi generate de contractarea creditelor.

#### **7.5.2. Masuri economice**

► Organizarea informatiilor contabile in asa fel incat acestea sa ajunga in cel mai scurt timp la conducerea operativa, pentru a putea lua decizii adecvate.

► Analiza permanenta a costurilor serviciilor, pe total societate, in vederea eliminarii cheltuielilor neeconomice.

► Reducerea volumului creantelor neincasate.

► Reducerea cheltuielilor cu intretinerea spatiilor disponibile .

#### **7.5.3. Masuri tehnice**

Reorganizarea societatii ASSURA TRADING SRL si continuarea activitatii curente se reflecta in pastrarea salariatilor existenti in cadrul societatii.

### **7.6. MODALITATI DE RECUPERARE A CREANTELOR**

Aceasta problema va sta permanent in atentia conducerii societatii. La 31.12.2024, societatea are creante de recuperat in suma de 87.772 lei.

## 8. MODALITATI DE LICHIDARE A DATORIILOR

Pentru achitarea datoriilor inscrise in tabelul definitiv de creante al debitoarei, care se regasesc si in evidentele contabile ale societatii, inregistrate la data deschiderii procedurii, conform procedurilor legale este necesar:

- ▶ suspendarea executarilor silite asupra conturilor bancare ale societatii si suspendarea tuturor actiunilor judiciare sau extrajudiciare pentru realizarea creantelor asupra debitorului sau a bunurilor sale (art.79 din Legea 85/2014);
- ▶ nici o dobanda ori o cheltuiala nu va mai putea fi adaugata creantelor de la data deschiderii procedurii (art.80 din Legea 85/2014).

In conformitate cu prevederile art. 140 si urmatoarele din Legea 85/2014, cu modificarile si completarile ulterioare, debitorul, pe baza veniturilor estimate a fi realizate, isi propune un **grafic de lichidare a datoriilor, anexa nr.2**-“Graficul de rambursare a creantelor, ca urmare a implementarii planului de reorganizare judiciara cu continuarea activitatii curente”, la prezentul proiect de plan de reorganizare judiciara, intocmit in baza prevederilor Legii 85/2014, cu modificarile si completarile ulterioare.

Din profitul net previzionat pentru perioada urmatoare, in suma de 1.949.864 lei, vor putea fi acoperite datoriile inscrise in tabloul de creante, conform graficului anexa la planul de reorganizare.